



WKO Webinar „Exportfinanzierung und Exportversicherung“

KommR. Ing. Franz Maier, MBA MLE LLM: Generaldirektor SEE (Atradius Kreditversicherung)

Klaus Reif, MBA, Director Sales & Account Management (Atradius Österreich)

Inhalt



Corona - Auswirkungen auf die Wirtschaft

Rückblick, Entwicklung der Pandemie und der internationalen Exportgeschäfte

Welche Gefahren sind Unternehmen im Jahr 2022 ausgesetzt?

Forderungsfinanzierung mit Factoring und einem Kreditversicherer

Vorteile einer Kreditversicherung,

Risikominimierung im nationalen und internationalen Handel

Rasche unkomplizierte Liquidität

Stärkung der Bilanz

Situationsdynamisches Monitoren des Kundenstammes

Wie schnell kann sich eine Unternehmensbewertung verändern?

Warnsignale bevor es zu einem Forderungsausfall kommt

Welche Instrumente der Portfolio-Entwicklung gibt es und sind sinnvoll?

Über Atradius

Was ist seit März 2020 eigentlich passiert?

- 25. Feb. 2020: wurden erste COVID Infektionen in Österreich registriert, kurz danach kam es zur „Corona-Notverordnung“. Bis heute halten zahlreiche Sonderregeln an.

- 31. März 2020, UN-Generalsekretär António Guterres:

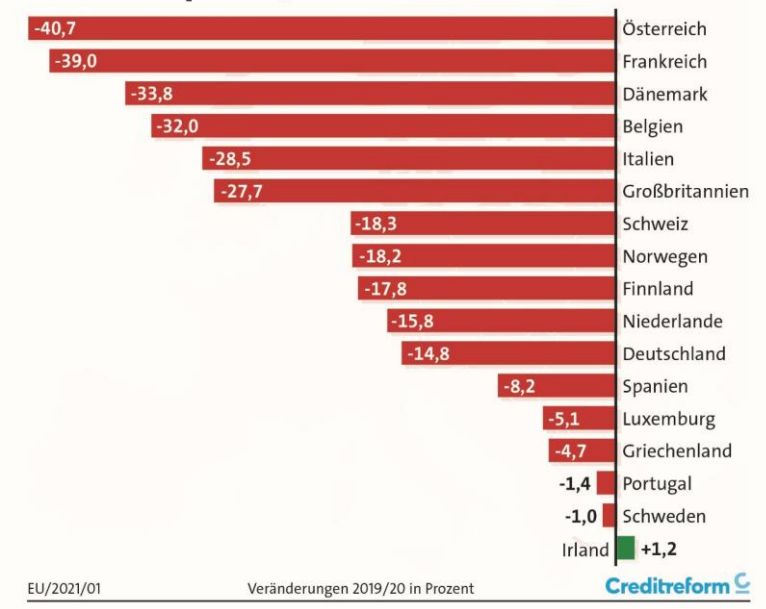
“

Die Coronavirus-Pandemie ist „die größte Krise seit dem Zweiten Weltkrieg“ und werde eine Rezession bringen, „die in der jüngsten Geschichte wahrscheinlich keine Parallele hat“.

”

Anzahl Unternehmensinsolvenzen

Entwicklung der Unternehmensinsolvenzen in Westeuropa 2019/20



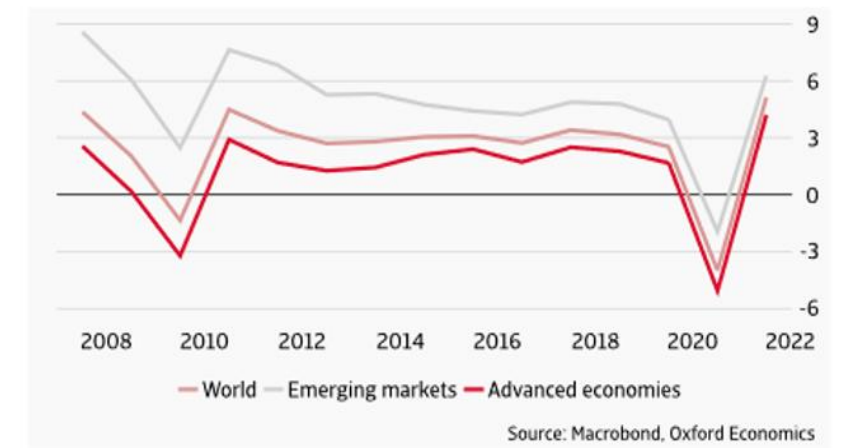
Historischer Rückgang der Insolvenzen in Europa

Hatte die Wirtschaft keine Corona-Krise?

- Seit März 2020: Viele Geschäftsmodelle unter Stress
- Weltweite Rezession infolge der Lockdown-Massnahmen
- BIP ging fast doppelt so stark zurück wie zum Höhepunkt der Finanz- und Wirtschaftskrise
- Signifikanter Rückgang der Wirtschaftsleistung der grossen Volkswirtschaften (Ausnahme: China)

Global economic growth

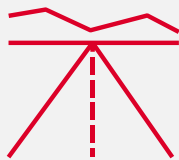
Real GDP growth, percent change y-o-y



Corona trifft vor allem Sektoren, deren Geschäft darauf aufbaut, dass Menschen zusammenkommen



Stationärer Einzelhandel



Tourismus



Luftfahrt



Event und Entertainment



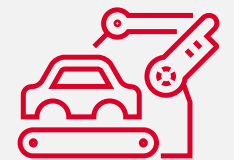
Hotels



Restaurants



Catering-Firmen



Automobilzulieferer

Ausserdem

Hilfspakete halten Lieferketten aufrecht

Europaweit: Erhebliche finanzielle Unterstützungspakete der Regierungen für die Wirtschaft

Österreich: Maßnahmenpaket in der Höhe von über 60.8 Milliarden Euro zur Abfederung der wirtschaftlichen Corona-Folgen.



Ausweitung und Vereinfachung der Kurzarbeit

Härtefallmaßnahmen:
Mehr Unterstützung für stark betroffene Unternehmen

Entschädigung bei Erwerbsausfällen für Angestellte

Liquiditätshilfen:
Unbürokratische Überbrückungskredite für Unternehmen und Unterstützungen für Start-Ups

Selbständige:
Erwerbsausfall-Entschädigungen

2021: Rückkehr zur marktwirtschaftlichen Normalität

- Insolvenzantragspflicht tritt in vielen Ländern wieder in Kraft
- Deutschland: Bundesrückdeckung der Kreditversicherung endete zum 30. Juni 2021
- Sommer 2021 war der richtige Zeitpunkt, um schrittweise wieder zu marktwirtschaftlichen Regeln zurückzukehren



Seit Jahresbeginn erholt sich die Wirtschaft insgesamt



Nach einem Jahr können wir wirtschaftliche Prozesse in der Pandemie deutlich besser einschätzen



Es entstehen weniger Zombiefirmen, die nur aufgrund von Subventionen am Markt überleben und ein großes Risiko für Geschäftspartner (u. a. Lieferanten) sind

Was kommt jetzt auf uns zu? (I)

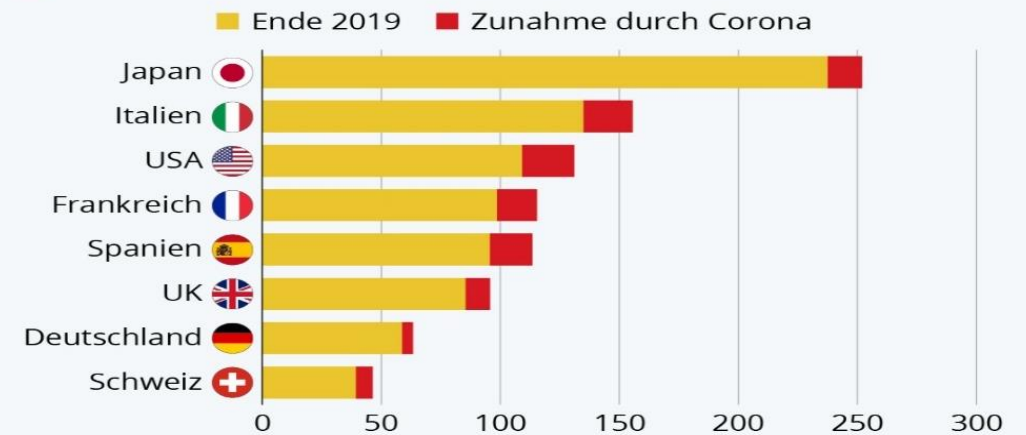


Entwicklung des Insolvenzrisikos

- Wirtschaft wird Corona-Krise noch lange spüren. 2021/22 wird keine Volkswirtschaft auf das Vorkrisenniveau zurückkehren
- Insolvenzen steigen deutlich an nach dem Auslaufen der Schutzmaßnahmen an
- Die Inflation könnte noch weiter ansteigen
- Hohe Staatsverschuldung infolge Corona
- Gelingt es den Regierungen, die Rückzahlung der Schulden über zusätzliches Wirtschaftswachstum anzukurbeln? Wenn nicht, erfolgt die Schuldenbegleichung langfristig über Steuern und damit über höhere Belastungen für Unternehmen

Durch Corona steigt die Staatsverschuldung

Schuldenquote in ausgewählten Ländern weltweit (in % des BIP)

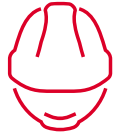


Quellen: Credit Suisse, IWF



statista

Was kommt jetzt auf uns zu? (II)



Risikobranchen

- Rückzahlung der Kredite: In der Schweiz wurde die Rückzahlungsfrist der Corona-Kredite auf max. fünf Jahre festgelegt, in Frankreich von 6 Jahren. In Deutschland müssen die KfW-Schnellkredite aus 2020 in den kommenden zehn Jahren zurückgezahlt werden.
- Einige Branchen treten nun in eine Phase des erhöhten Bedarfs an Working Capital und damit erhöhten Liquiditätsdrucks ein. KMU werden besonders betroffen sein.
- Zahlungsverzögerungen und -ausfälle werden bis Jahresende zunehmen und auch in wichtigen Exportmärkten in den kommenden Jahr weiter ansteigen, zum Beispiel in Frankreich.
- Faktoren, die das Risiko für Forderungsausfälle in den kommenden zwölf Monaten erheblich steigen lassen können:
 - Neue Lockdown-Maßnahmen treffen Corona-empfindliche Branchen: Großhandel, stationärer Handel, Schiff- und Luftfahrt, Hotels, Restaurants, Events, Textil
 - Politische Konflikte (Handelskonflikt zwischen USA und China, Russland- und Türkei-Sanktionen)
 - Strukturwandel von Branchen (z. B. im Automotive-Bereich) hat schon vor Corona begonnen



Wichtige Exportländer von Österreich



China

- Fortsetzung der wirtschaftlichen Erholung und Rückkehr auf den alten Wachstumspfad
- + Risiken in Branchen Automotive, Metalle und Papier zuletzt leicht verringert, in Metallbranche aber immer noch hoch
- Weiterhin grosse Unsicherheiten v. a. bei Stahlfirmen, Bau- und Baumaterialienfirmen, bei Hotels, Caterern und im Event-Bereich, Wohnungsbau



USA

- Konjunkturpakete der US-Regierung geben Wachstumsimpulse, Inflation könnte zunehmen
- + Automotive, Konsumgüter, Metall- und Stahlunternehmen zuletzt mit weniger Unsicherheiten
- Immer noch hohe Risiken bei Geschäften mit Textil- und Papierfirmen



Deutschland

- Wirtschaft erholt sich weiter, Inflation steigt aber spürbar an, höhere Beschaffungskosten
- + Situation für Unternehmen im Metallbereich und Maschinenbau verbesserte sich zuletzt
- Hohes Risiko weiterhin bei Restaurants, Caterern, Hotels, Event-Branche, Flughäfen, Textilunternehmen und Konsumgüterfirmen

Was kommt jetzt auf uns zu?

Corona hat die Probleme des Jahres 2019 nicht verschwinden lassen

- Verknappung/Lieferengpässe von Rohstoffen und Gütern führt zu erhöhten Rohstoffpreisen
- Anstieg der Energiekosten
- Erhöhte Inflation
- Vorgaben für CO2-Emissionen
- Unternehmen im Automotive Bereich sehen sich einem hohen Investitionsbedarf gegenüber, um konkurrenzfähig zu bleiben





Forderungsfinanzierung mit Factoring und einem Kreditversicherer

Vorteile einer Kreditversicherung

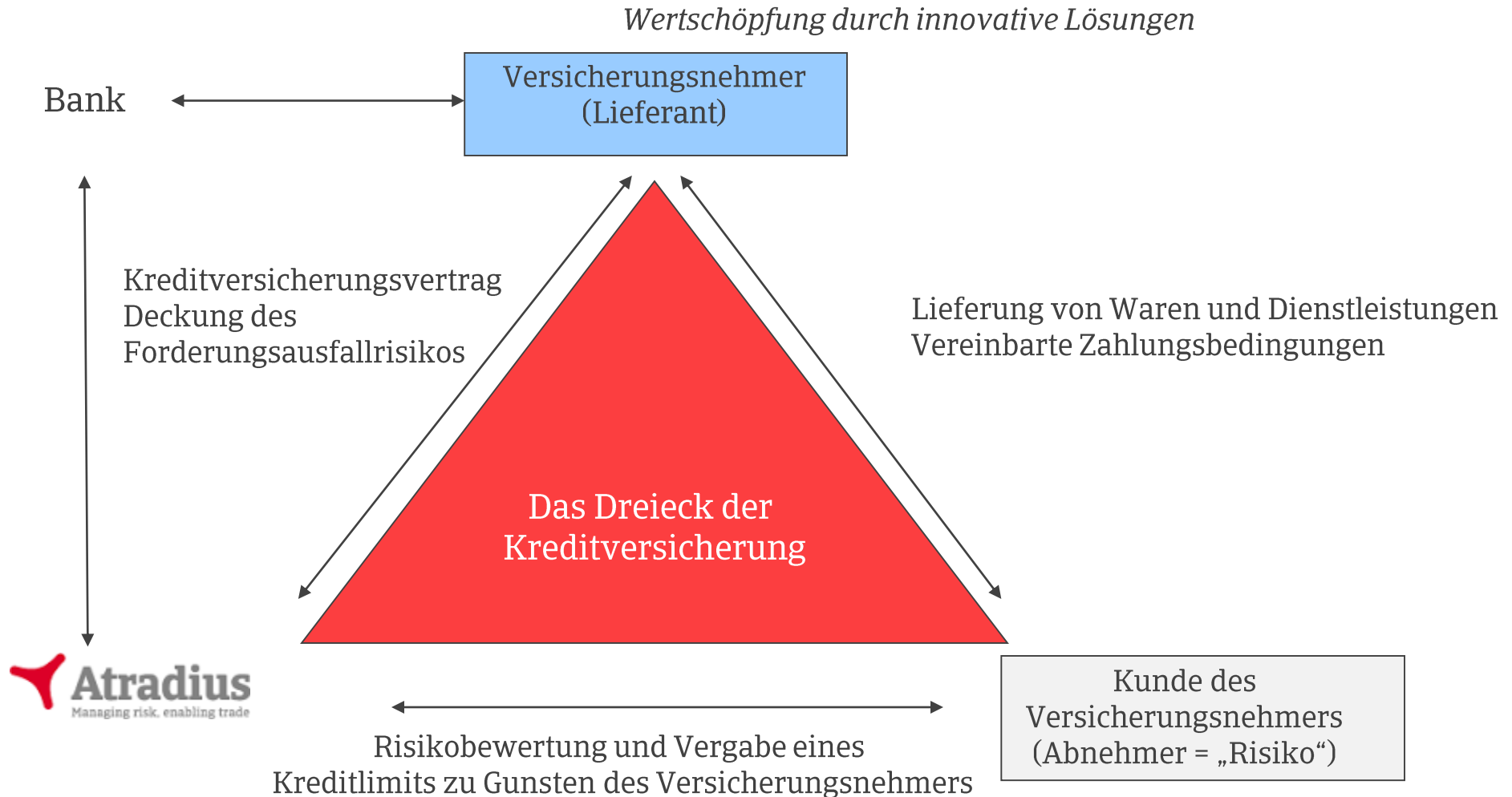
- **Schadenprävention** - Kreditversicherer erkennt aufkommende Zahlungsschwierigkeiten meist schon im Vorfeld
- **Aufbau eines solventen Kundenstamms** – Atradius weiß über Millionen potenzieller Abnehmer aufgrund einer Vielzahl anderer kreditversicherter Geschäfte Bescheid
- **Professionelles Debitorenmanagement** – Atradius greift auf unterschiedlichste Quellen, Erfahrungen und Prognosen für eine intensive Bonitätsanalyse zurück und erkennt damit Entwicklungen meist, bevor der einzelne Lieferant sie realisiert
- **Schutz der Bilanz** – Durchschnittlich 30 Prozent der Aktivseite einer Bilanz besteht aus offenen Forderungen und wird damit zum potenziellen Risikofaktor, der aber durch den Abschluss einer Kreditversicherung kalkulierbar wird
- **Liquiditätssicherung** – Erstattung der Forderung und Inkasso bereits bei Zahlungsverzug möglich
- **Schutz vor Folgeinsolvenz** – Kreditversicherer springt bei Zahlungsunfähigkeit ein
- **„Anwalt“ bei Insolvenz eines Abnehmers** - Atradius verhandelt für Lieferanten über Sicherheiten und kann „Dominoeffekt“ verhindern

Der Lieferantenkredit ist die günstigste und einfachste Finanzierungsform!

- ❖ Der Lieferantenkredit ist die günstigste Finanzierung!
- ❖ Keine Information für Außenstehende.
- ❖ Schneller Kredit, dieser steht in dem Moment zur Verfügung, in dem die Schuld entsteht.
- ❖ Bequem, viele bankübliche Formalitäten entfallen.
- ❖ Keine Abhängigkeit von Kreditinstituten.
- ❖ Keine Abtretungserklärung wie bei Zessionen oder Factoring.
- ❖ Die Bank erhält keinen tieferen Einblick in das Forderungsmanagement.
- ❖ Die Forderungsschuld bleibt beim Unternehmen und wird nicht an Dritte übertragen.



Kreditversicherung in der Praxis



Factoring bietet rasche unkomplizierte Liquidität

Sofortige Liquidität

- Sofortige Liquidität bei Fakturierung
- Flexible Finanzierung (passt sich den Umsätzen an)
- Ausnützen von Einkaufsvorteilen
- Möglichkeit zur Gewährung längerer Zahlungsziele im Vertrieb

Mehr Sicherheit

- Risikoübernahme (Risiko des Ausfalls eines Abnehmers)
- Konzentration auf Kern- und Kundengeschäft
- Liquidität auch in schwierigen Zeiten

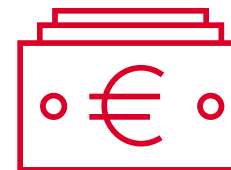
Verbessertes Bilanzbild

- Bessere Kennzahlen durch Bilanzsummenverkürzung
- Verbesserung des Ratings (Basel III)
- Bessere Konditionen bei anderen Fremdkapitalgebern

(Lieferanten)

- Forderungsmanagement verbleibt beim Unternehmen
- Debitorenbuchhaltung, Mahnwesen und Inkasso unverändert, Lieferanten-Abnehmer-Beziehung bleibt unberührt
- Sofortige Liquidität durch Bevorschussung des Brutto-Rechnungsbetrages
- Absicherung Delcredere-Risiko möglich durch Übernahme des Ausfallrisikos von Debitoren oder durch Einbindung einer bestehenden Kreditversicherung

Bilanzsummenverkürzung führt zu einem verbesserten Bilanzbild und zur Optimierung wichtiger Finanzkennzahlen, sowie deren Absicherung!





Situationsdynamisches Monitoren des Kundenstammes

Monitoren Sie Ihre Kunden

# buyers matched:	532	Duplikate enthalten
# identified in Symphony:	493	
average IBR	45.2	
weighted average IBR	35.9	

Buyer classification according to RS NACE graduation:

# number				Limit request in kEUR			
green	amber	red	no match	green	amber	red	no match
391	46	33	58	58,239	7,054	2,685	5,320
74%	9%	6%	11%	79%	10%	4%	7%

	# number	Limit request (in kEUR)
SRM cases	10	480
Claims cases	7	450

Buyer classification according to IBR

# number				Limit request in kEUR			
0 - 40	41 - 60	>60	no IBR	0 - 40	41 - 60	>60	no IBR
166	249	53	64	32,350	32,573	2,735	5,885
31%	47%	10%	12%	44%	44%	4%	8%

Ein Rating oder Score Wert kann sich jederzeit verbessern, aber auch verschlechtern.

Einflussfaktoren sind:

- Bilanzen
- Inkassomeldungen oder Nichtzahlungen
- Branchen entwicklungen
- Politische Risiken
- Marktrisiken
- Markttrends und ökonomische Entwicklung

Top 10 Buyer (color according to RS NACE classes)

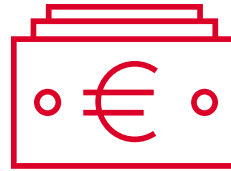
#	Buyer No	Buyer Name	Buyer country	Trade Group	Limit request (in EUR)	Atradius Buyer Rating	SRM case	Claims case
#1	3965829	AGRANA ZUCKER GMBH	Austria	Other Foodstuffs	3,000,000			
#2	4007927	STAMAG STADLAUER MALZFABRIK GE	Austria	Food + Beverages	2,000,000			
#3	4268719	BRAU UNION ÖSTERREICH AKTIENGE	Austria	Food + Beverages	2,000,000			
#4	15497000	AGRANA STÄRKE GMBH	Austria	Cereals	2,000,000			
#5	1323944	UNSER LAGERHAUS" WARENHANDELSG	Austria	Animal Feed	1,500,000			
#6	9121981	GARANT - TIERNÄHRUNG GESELLSCH	Austria	Animal Feed	1,500,000			
#7	89296773	TIMAC AGRO DÜNGEMITTELPRODUKTI	Austria	Chemicals	1,500,000			
#8				Unknown	1,500,000			
#9	1023207	BSL BETRIEBSMITTEL SERVICE LOG	Germany	Chemicals	1,000,000			
#10	14912419	GOODMILLS ÖSTERREICH GMBH	Austria	Cereals	900,000			



Warnsignale bevor es zu einem Zahlungsausfall kommt

Bei diesen Warnsignalen ist Vorsicht geboten

- Liquidität und Rücklagen sind in der letzten Bilanz gering
- Zahlungen verlängern sich um einige Tage
- Häufung an bestrittenen Vorderungen
- Die Branche gerät unerwartet unter Druck
- Kleiner Rechnungen werden bezahlt, bei großen wird um Zahlungsaufschub gebeten
- Der Kunde ist nicht versicherbar
- Die Bilanz wird nicht veröffentlicht innerhalb der Frist



Achten Sie auf die Bewertung externer Dienstleister

- Kreditversicherer haften für die Vergabe eines Kreditlimites (entschädigen bei Zahlungsausfall)
- Bieten Monitoring und spezial Analysen an
- Erhalten Nichtzahlungsmeldung und führen weltweites Inkasso durch
- Auskunfteien sind eine Orientierungshilfe für die Bonitätseinschätzung. (Keine Haftung!)
- Inkassoeinträge bei Auskunfteien (zB. CRIF)

Welche Instrumente der Portfolio-Entwicklung gibt es und sind sinnvoll?

Die bekannteste Portfolioanalyse ist die Marktanteils- und Marktwachstumsanalyse nach der Boston Consulting Group (BCG-Matrix). Es wird hierbei eine Vierfeldmatrix erstellt. Wir unterscheiden zwischen Question Marks, Stars, Cash Cows und Poor Dogs. Je nachdem wie die Produkte gemäß Marktwachstum und relativen Marktanteil positioniert sind, werden diese den einzelnen Kategorien zugeordnet. In der Regel korreliert die oben genannte Reihenfolge auch mit dem Produktlebenszyklus. Jede Phase ist idealtypisch mit einer Handlungsstrategie verbunden.

Auch die Analyse von McKinsey eignet sich für strategische Managemententscheidungen. Hierbei wird jedoch nicht zwischen Marktanteil und Marktwachstum entschieden, sondern zwischen Marktattraktivität und Wettbewerbsposition. Die Unterteilung der Analyse erfolgt hier in insgesamt neun Kategorien. Hierdurch sind eine stärkere Differenzierung der Produkte und damit eine genauere Anpassung der Investitionsentscheidungen möglich.

Portfolioanalyse McKinsey Eine weitere Möglichkeit ist die Analyse nach dem Markt-Produktlebenszyklus-Portfolio. Hierbei wird unterschieden zwischen der Marktwettbewerbsposition und der Lebenszyklusphase. Insgesamt sind hier 20 Kategorien verfügbar.

Jeder Analyseansatz hat seine Stärken und Schwächen. Zusätzlich führt jede Analyse in einer anderen Art zu einem anderen Ergebnis der bestmöglichen Entscheidung. Es wird also notwendig sein, die verschiedenen Möglichkeiten miteinander zu kombinieren und im Zusammenspiel zwischen allen Ergebnissen das passende Resultat für das richtige Produkt zu finden.

Erweiterungsoptionen um Ihre ERP Portfolioanalysen mit externen Informationen zu erweitern.

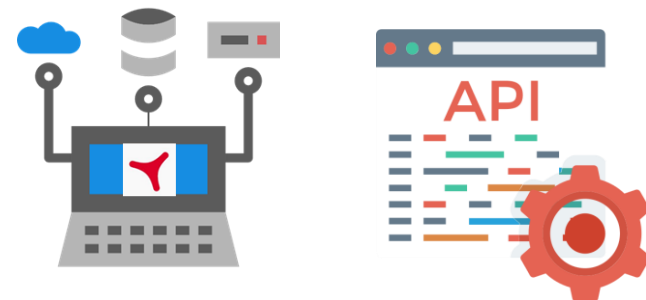
Schnittstelle (API) zur Kreditversicherung



Schnittstelle Auskunftei



Schnittstelle Factor Bank



A photograph of a modern glass skyscraper with the Atradius logo on top. The building is reflected in the water in the foreground. The sky is blue with some clouds. The overall scene is bright and clear.

Atradius

EBIT trotz Corona

Atradius lässt Firmen auch während der Pandemie erfolgreich wachsen

- Unterstützung und Sicherung der Liquidität der Kunden auch während der Pandemie
 - Individuelle Prüfung eines Abnehmers als Risiko
 - Experten-Präsenz in mehr als 50 Ländern
 - Mehr als 95 Jahre Kreditversicherungserfahrung
 - Weltweit eine starke Nummer 2 im Markt
- 2020: Gesamteinnahmen 1,98 Mrd. Euro
 - 2020: 25,2 % Marktanteil 2020 (+0,9 % gegenüber 2019)

3,700

Employees



(Digitale) Services von Atradius

- **Atradius gestaltet die Digitalisierung der Kreditversicherungsbranche aktiv mit**
 - **Atradius Atrium und Insights**
 - **Kooperationen mit Unternehmen (zB.:Kemiex, CH)**
 - **Alle Atradius-Kunden haben einen persönlichen Ansprechpartner**
 - **API´s für die direkte Anbindung an das Unternehmen ERP System**

Atradius: ein weltweites Kreditversicherungsprinzip

- Der weitere Verlauf der Corona-Pandemie ist schwer vorherzusagen. Ungeachtet der weiteren Entwicklung werden die Insolvenzen wieder ansteigen.
- Anstieg der Geschäftsaktivitäten steht einem sehr niedrigen Niveau des Working Capitals gegenüber. Unternehmen mit bereits voll ausgeschöpften Kreditlinien können schnell in Liquiditätsnöte geraten.

Weltweites Modul-System

Flexibilität:
Lieferanten und
Dienstleistern können
Bausteine nach ihren
Bedürfnissen
auswählen.

Einheitlichkeit und Einfachheit

- Klar formulierte
Policen-Texte,
bedeutungsgleich
in allen Sprachen
- AVB integriert
- Beliebt bei Banken
und Maklern

Transparenz

Police enthält nur die
für Kunden relevanten
Bedingungen

Atradius-Lösungen Österreich

Atradius-Lösungen für
Österreich:
Maßgeschneiderte
unternehmensspezifische
Lösungen, bei Bedarf mit
Global Support, Special
Products, Inkasso und
CoverOnTop

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Atradius Kreditversicherung
Zweigniederlassung der Atradius Crédito
y Caución S.A. de Seguros y Reaseguros
Vienna DC Tower 1, Donau-City-Straße 7 | 1220
Vienna | Austria
Phone: +43(0)1 8130313 39 |
E-mail: vertrieb-at@atradius.com
Website: www.atradius.at
Connect with Atradius on Twitter: [@atradius](https://twitter.com/atradius) |
YouTube: [atradiusgroup](https://www.youtube.com/atradiusgroup) | LinkedIn: [Atradius](https://www.linkedin.com/atradius)