

DER PROJEKT-ENTWICKLUNGS-ZYKLUS

ENTWICKLUNGSBANKEN & ÖFFENTLICHER SEKTOR



1. Der Business Case

- projektbezogen
- holistisch
- bankable

2. Sicherheiten privat vs. öffentlich

3. Ein Projektentwicklungs-Prozess



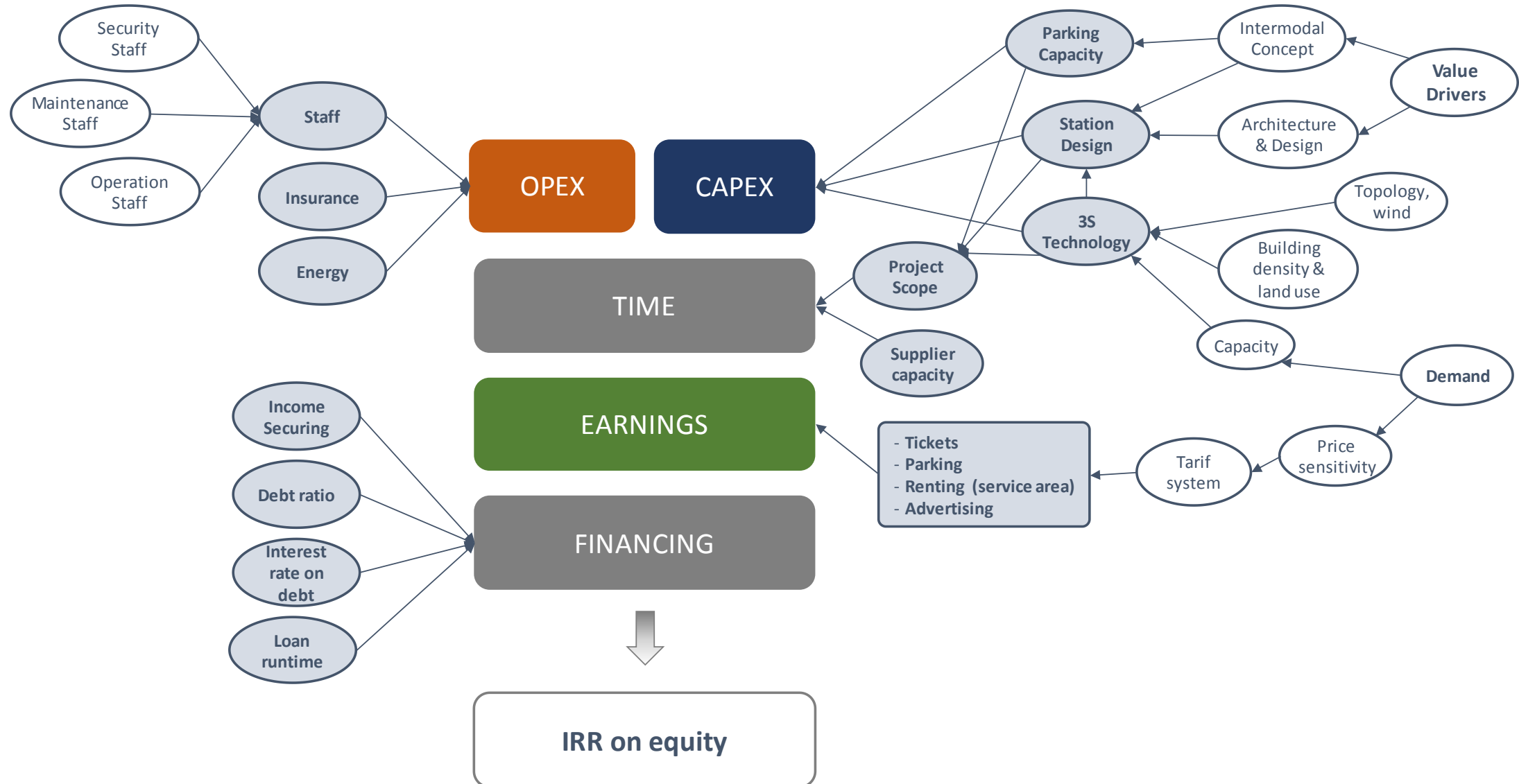
Es klingt so einfach...

1. Es gibt weltweit genug Probleme, die wir lösen müssen und können.
2. Banken haben ausreichend Geld.
3. Es braucht nur einen *Bankable Business Case* für die Problemlösung.



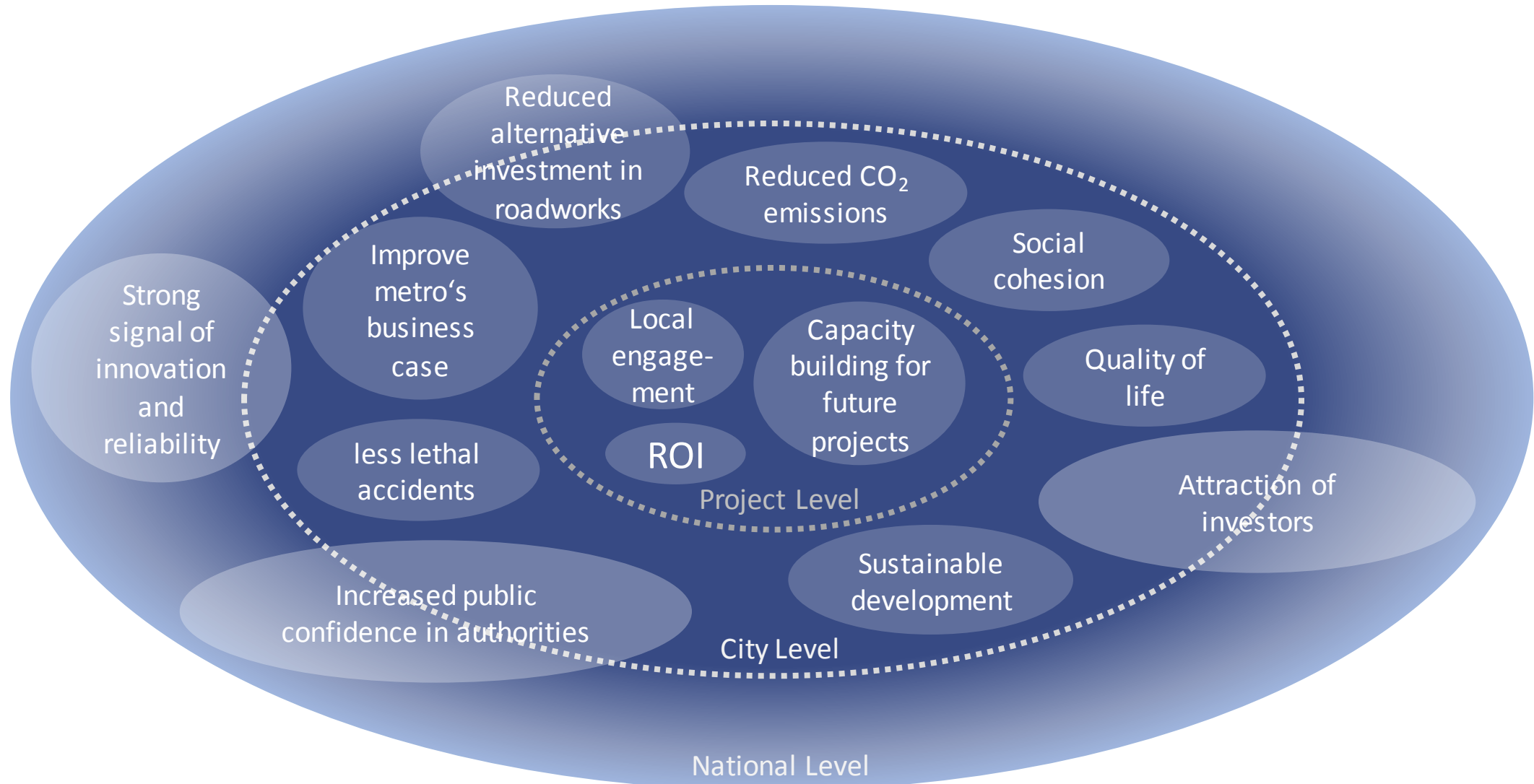
Wie entsteht ein Business Case?

Bsp. Privater Projektinitiator – Urbane Mobilitätslösung



Holistischer Business Case (public value)

Für dasselbe Projekt...



Zielsetzung, dass der Kredit nachhaltig bedient werden kann.

Kriterien sind insbesondere:

- ausreichende Sicherheiten (Investition/Income)
- zukünftiger Cashflow verlässlich darstellbar
- Umwelt- und Sozialauflagen eingehalten
(Nachhaltigkeit gewinnt im Risk Management stark an Bedeutung)
- Relevante Stakeholder eingebunden
- Rechtliche Rahmenbedingungen transparent und eingehalten
- Erprobte Technologie im Einsatz
- Leistungen marktkonform vergeben

Beispiele ausgewählter Entwicklungsbanken:

Afrikanische Entwicklungsbank (AfDB)

Asiatische Entwicklungsbank (ADB)

Asiatische Infrastrukturinvestmentbank (AIIB)

Bank des Südens (Banco del Sur)

Entwicklungsbank des Europarates (CEB)

Eurasische Entwicklungsbank

Europäische Bank für Wiederaufbau und Entwicklung (EBRD)

Europäische Investitionsbank (EIB)

Interamerikanische Entwicklungsbank (IADB)

Islamische Entwicklungsbank (IDB)

Karibische Entwicklungsbank (CDB)

New Development Bank (NDB)

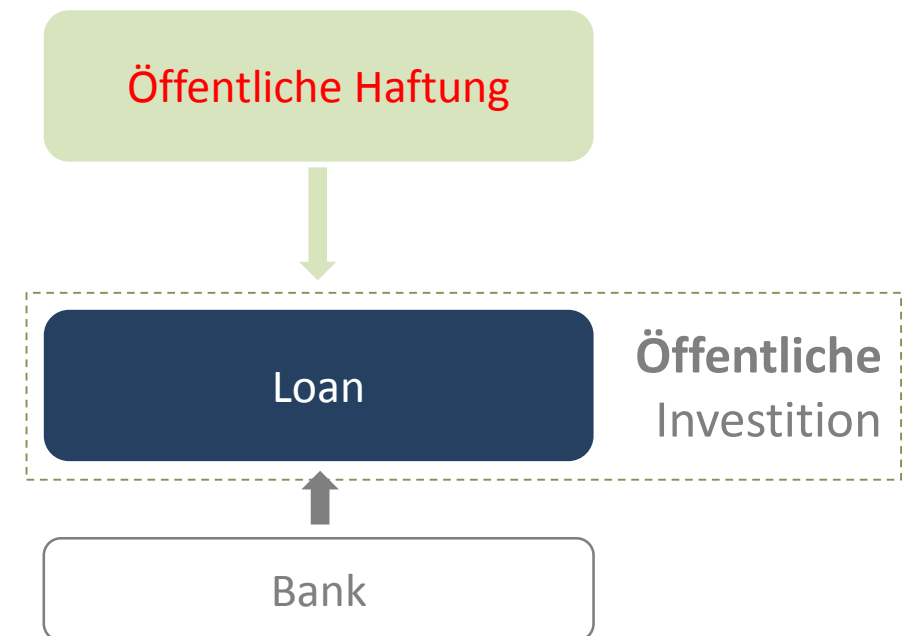
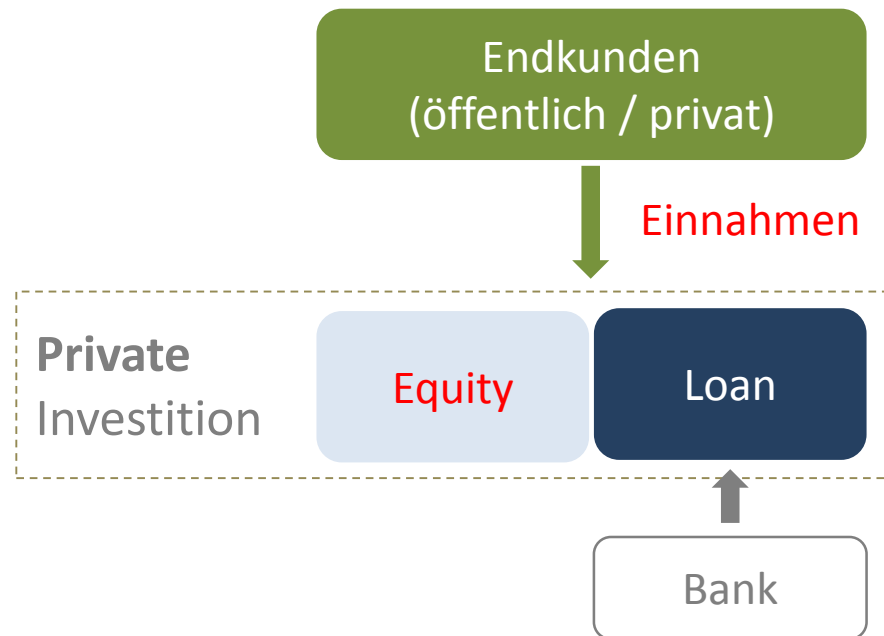
Schwarzmeer-Handels- und Entwicklungsbank (BSTDB)

Weltbank

Zentralamerikanische Bank für Wirtschaftsintegration (BCIE)

Business Case privat versus öffentlich.

Beispiele wesentlicher **Sicherheiten**.



- Weltbank:
The bankability of an infrastructure project is determined at a much earlier phase of project life: at the project development stage.

<https://blogs.worldbank.org/ppps/preparing-bankable-infrastructure-projects>

FALSCH

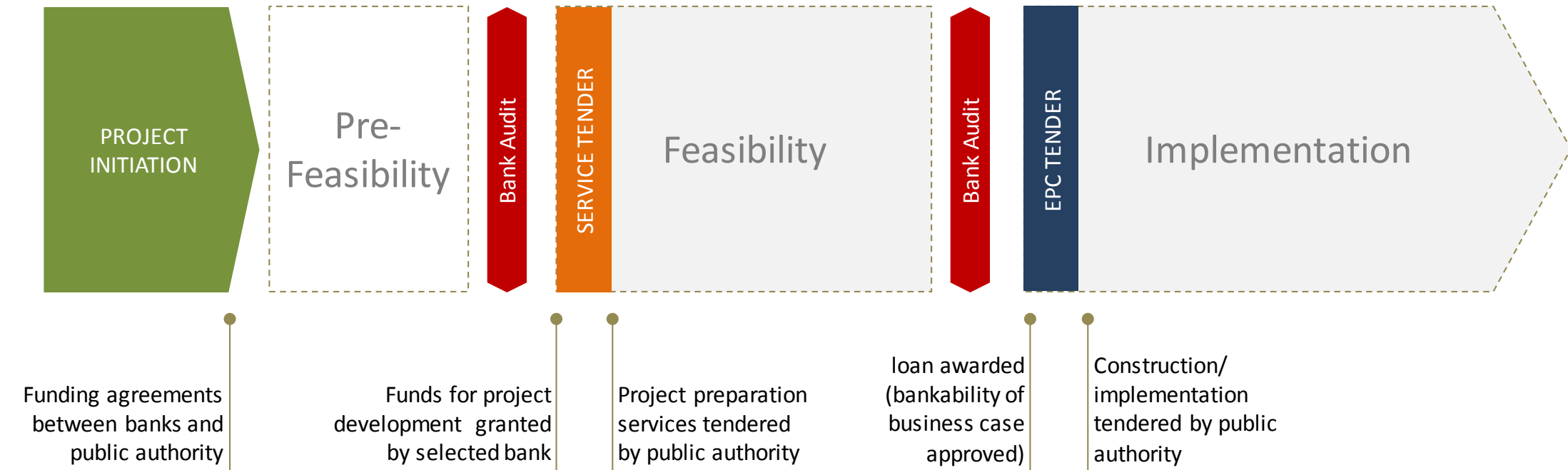
- Ausschließlicher Fokus auf technische Lösung während der Projektentwicklung (WAS)
- Abarbeiten von Checklisten hinsichtlich Bankability knapp vor Finanzierungsanfrage
- Schönrechnen des Business-Case

RICHTIG

- Projektnutzen frühzeitig definieren (WARUM)
- Relevante Stakeholder (inkl. Finanzierungspartner) früh einbinden
- Gemeinsame Sicht auf den Projektentwicklungs-Prozess (WIE)
- Abklären der Finanzierungsbedingungen
- Holistischen Business-Case entwickeln

Beispielhafter Projektentwicklungs-Prozess

Öffentliche Infrastruktur, 100% Finanzierung durch Entwicklungsbank



DER PROJEKT-ENTWICKLUNGS-ZYKLUS

ENTWICKLUNGSBANKEN & ÖFFENTLICHER SEKTOR