

AERA 2003  
Preisverleihung,  
Wien, 25.11.2004

## Trends zu GRI weltweit und neuer Leitfaden fuer KMU's

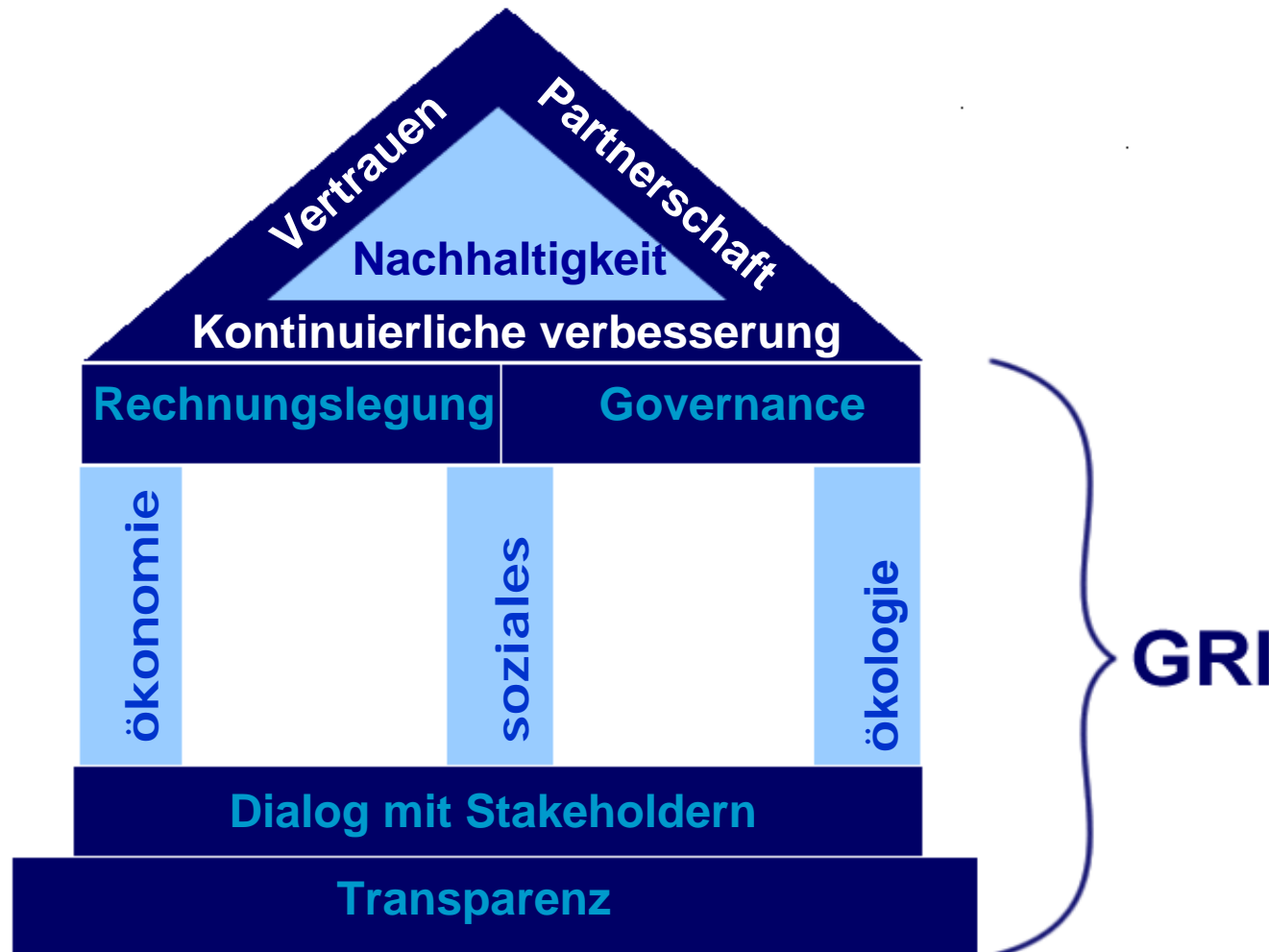


Ralph Thurm  
Deputy Chief Executive

# Nachhaltige Entwicklung... ... betrifft uns alle!



# Nachhaltigkeit braucht ein Transparenz-Fundament



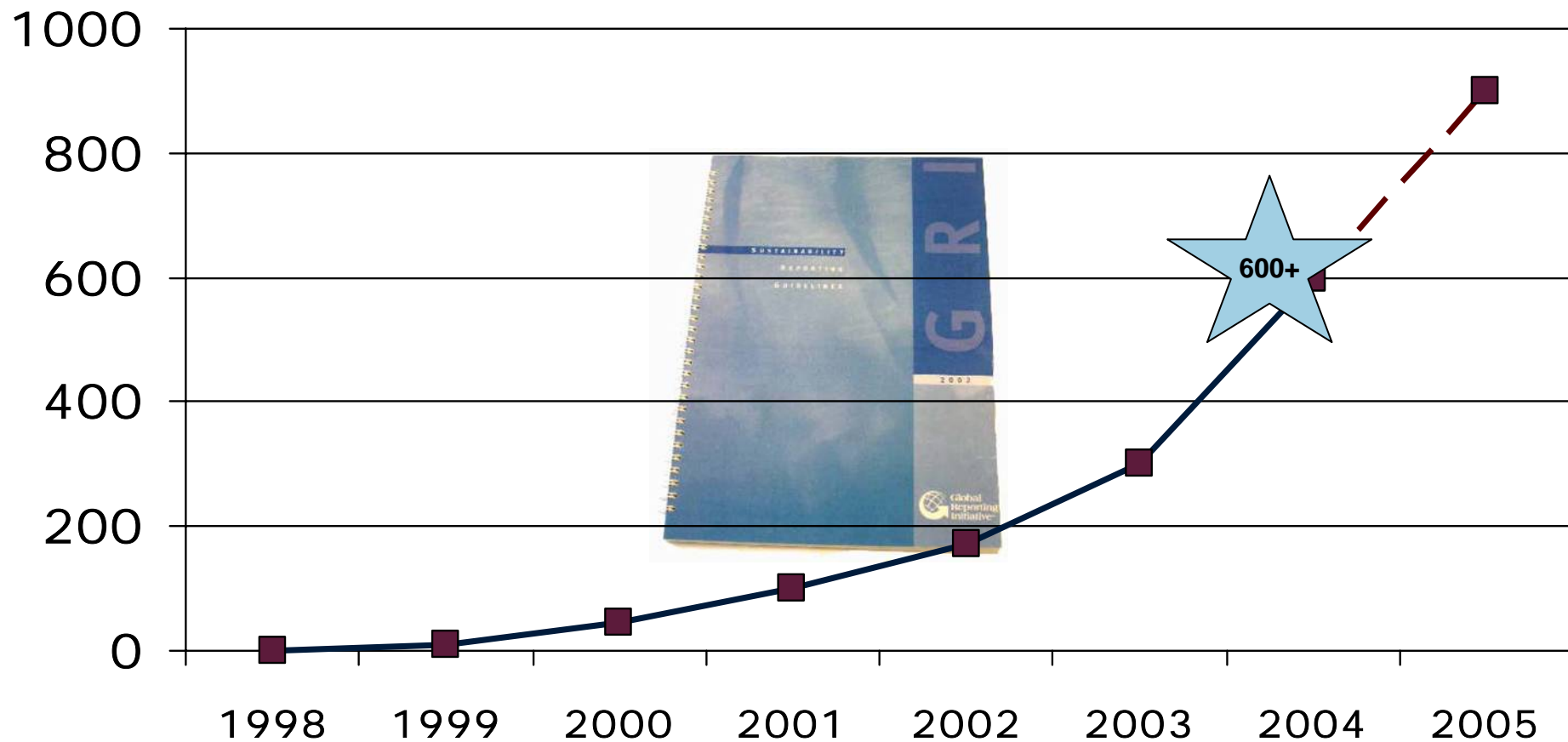
# Der GRI Ansatz



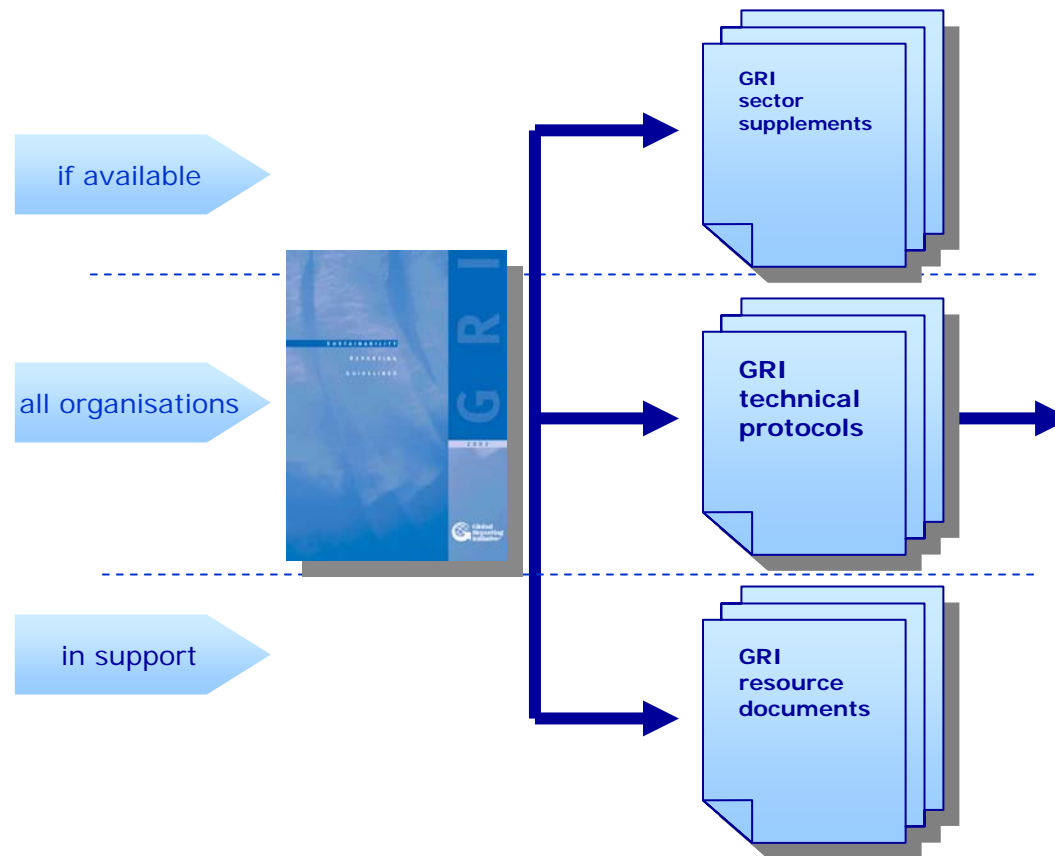
- Multi-stakeholder Dialog
- Globale Glaubwürdigkeit und Akzeptanz
- Umfangreiches Portfolio (neben den GRI Reporting Guidelines)
- International und grossflächig genutzt
- Kontinuierliche Verbesserung



# Entwicklung der Anzahl an GRI Reportern



# GRI Reporting Guidelines

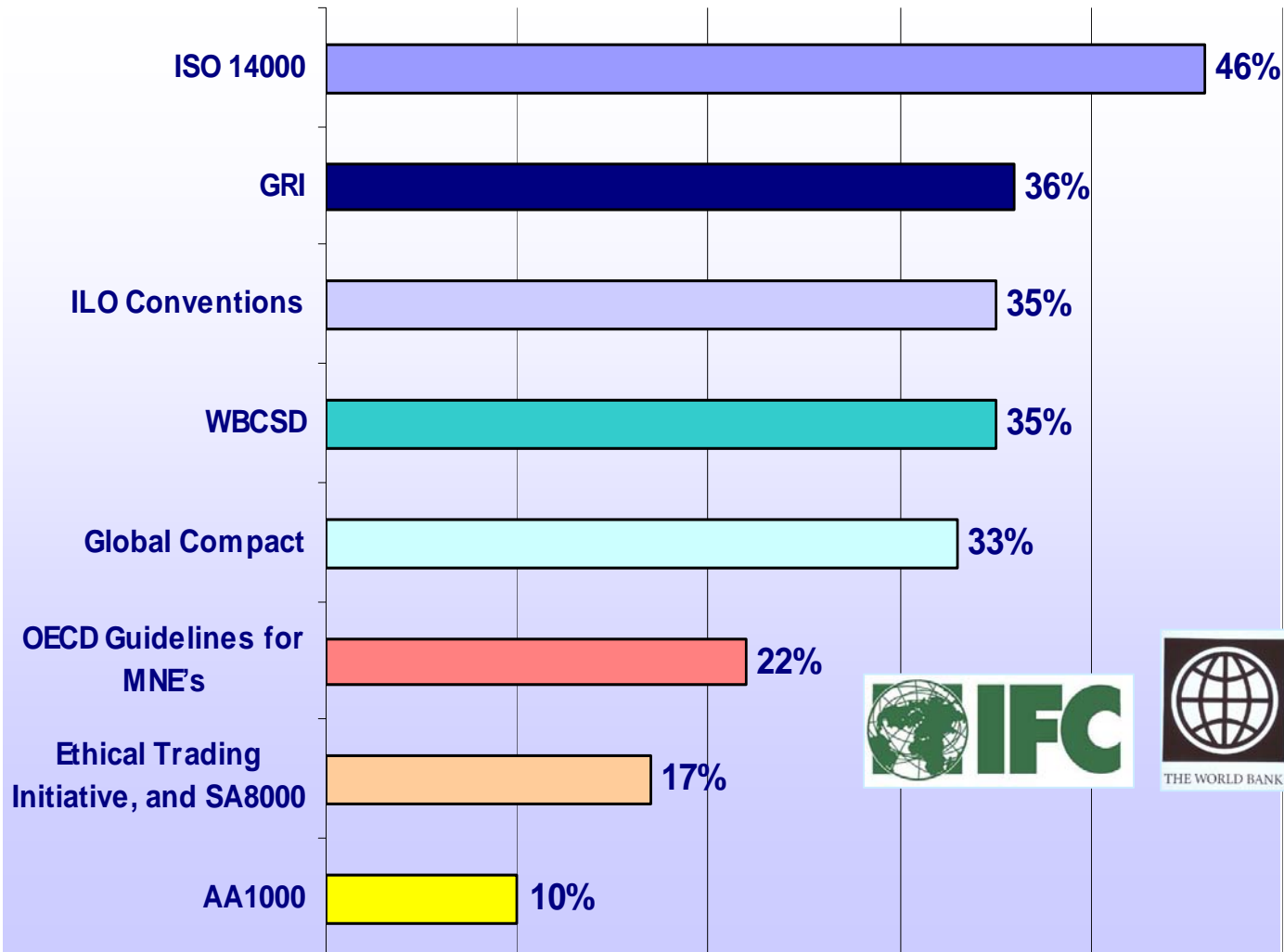


# Ein wachsendes Portfolio

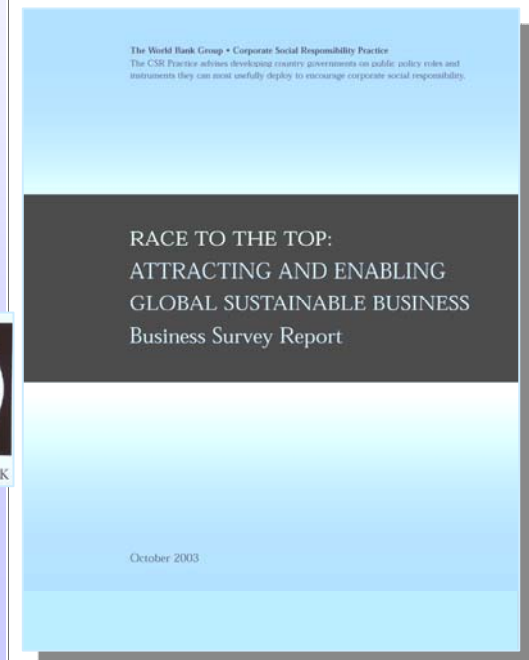


Finished/ Pilot Version	Underway	Pipeline
Automotive Sector	Financial Services (Environement) Sector	Apparel & Textile Sector
Telecommunications Sector	Mining & Metals Sector	Energy Utilities Sector
Financial Services (Social) Sector	Public Agencies Sector	Oil & Gas Sector
Tour Operators Sector	Logistics & Transportation Sector	Food Retail Sector
Linkage Documents (GC/OECD/MDG)	Boundaries Protocol	IT Sector
HIV/Aids Resource Document		NGOs / Foundations
SME Handbook		

# Effizienz und Schnelligkeit



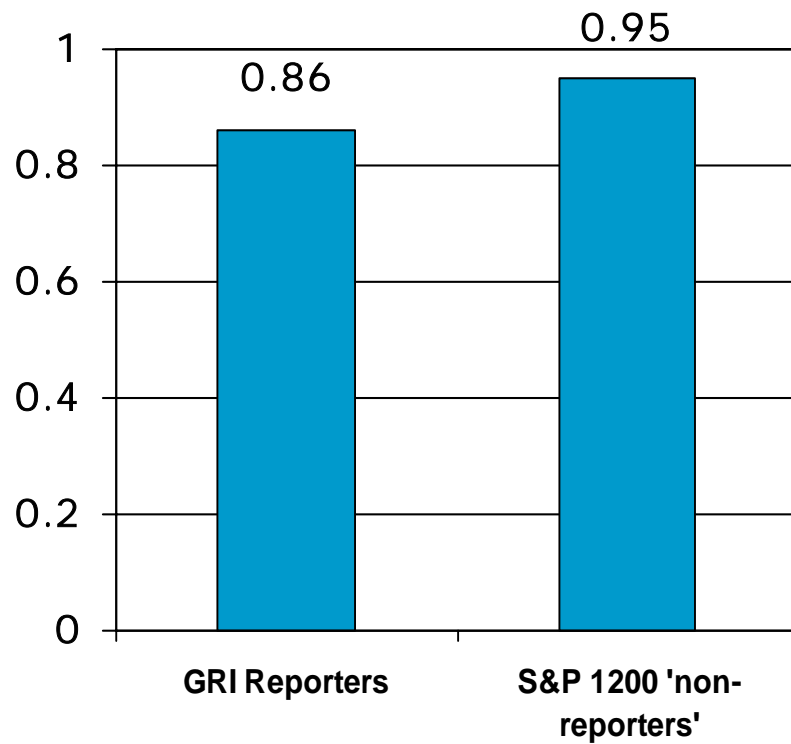
Without prompting, identify which standards/coalitions/forums, were proving to be most influential on practice at their companies?  
(% of respondents)



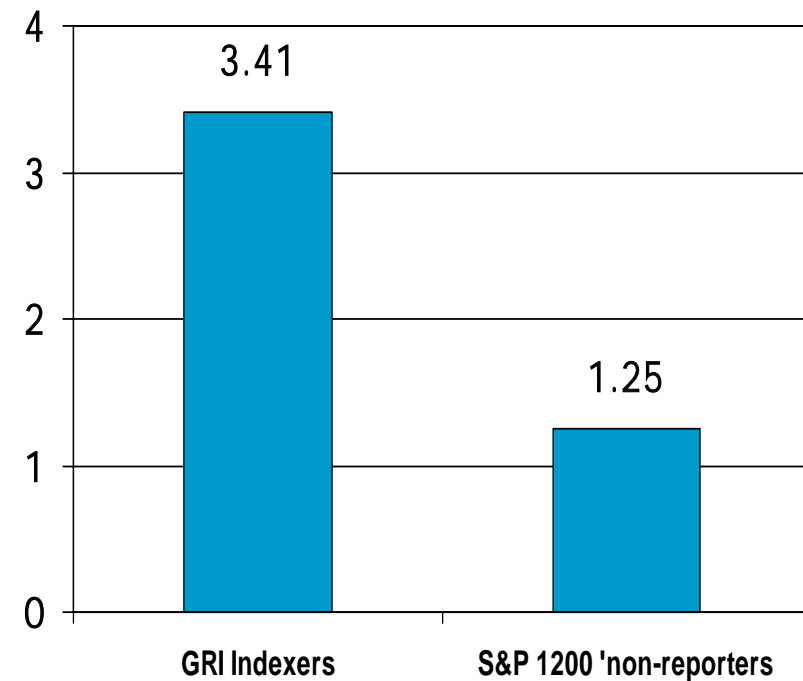
# Ein Blick auf den Nutzen



## Share Price Volatility



## Operating Profit Margin



Source: Lintstock and Imagination, "Added Values", 2004

# Statement nordamerikanischer Asset- Manager (Oktober 2004)



“

**...a company's GRI report should  
be the first place investors and  
research institutions consult for  
information...**

”

## **SIGNATORIES – \$230 billion:**

Boston Common Asset Management, LLC - Calvert Group - Christian Brothers Investment Services - Citizens Advisers Inc. - Domini Social Investments - Dreyfus Premier Third Century Fund, Inc. / Dreyfus Socially Responsible Growth Fund, Inc. - Ethical Funds - Green Century Funds - ISIS Asset Management - Mennonite Mutual Aid - Neuberger Berman Socially Responsive Investing - Real Assets - Trillium Asset Management Corporation - Pax World Funds - The Pension Boards - UCC United Church Foundation - Progressive Asset Management, Inc. - Walden Asset Management, a division of Boston Trust & Investment Management, F&C Asset Management, Smith Barney Asset Management

## **SUPPORTING ORGANIZATIONS:**

- Coalition for Environmentally Responsible Economies (CERES)
- Innovest Strategic Value Advisors, Inc.
- Interfaith Center on Corporate Responsibility (ICCR)
- Investor Research Responsibility Center, Inc. (IRRC)
- KLD Research & Analytics, Inc.
- Jantzi Research Inc.

# Risk and Opportunity – das neue Ranking (S&Ps, SA, UNEP)



- **starke Verbesserung der Report-Qualität**
- **26 neue Reports in den Top 50**
- **47 der Top 50 Reports sind GRI Reporter, 93 unter den Top 100**
- **UK dominant unter den Top 10**



# Auf dem Weg zu G3



Wir sind überzeugt, dass Sustainability Reporting zur Norm werden wird und dass ein "*Sustainability GAAP*" notwendig ist

- contra Fragmentierung von Standards ("not invented here" Syndrom)
- contra hohe Transaktionskosten auf Anwenderseite
- pro Vergleichbarkeit von Reports
- pro Mainstreaming in Finanzmärkten
- pro Dialog-Effizienz (Multi-Stakeholder Dialog-Ansatz)



# Eine globale Architektur entsteht ...



## normative framework

UN Global Compact, OECD Guidelines

generally accepted accounting principles for sustainability (GAAPS)

GRI Framework, IAASB, AA1000 Series

## marketplaces

e.g. GHG Register

## management systems

e.g. ISO, etc.

## voluntary performance standards

e.g. SA8000, etc.

## regulatory frameworks

e.g. Sarbanes-Oxley Act (US), OFR (UK), Loi NRE (F)

... weitere  
Konvergenz  
als notwendig  
erkannt!

# Das Beispiel Niederlande: der "business case" für nationale Regierungen



## ➔ *Process -> Progress*

- *CSR: facilitating & stimulating*
- *No legislation, subsidies or command & control*
- *Transparency/sustainability reporting key issue*



# 1. Von der Guidelines zum Standard



## G3 Innovationen:

- ✓ *Vergleichbarkeit*
- ✓ *Auditierbarkeit*
- ✓ *Performance-based Metrics*
- ✓ *Hilfestellung zu Reporting Boundaries*
- ✓ *Relevanz-Test*

## Ergebnis:

Ein Standard, der einfacher anzuwenden und einfacher zu verstehen ist

Mehr aussagekräftige Daten für Unternehmen, Investoren und Kommunen

## 2. Ein "nachhaltiges" Business Modell fuer GRI



### Initiativen:

- ✓ *Report Registrierung*
- ✓ *Educational Programs*
- ✓ *Technology Platform*
- ✓ *Membership Program*
- ✓ *Accreditation (TBC)*

### Ergebnis:

Verbesserte Qualität des Reporting, höhere Effizienz

GRI wird eine sich selbst finanzierende Organisation

# G3 Investment: \$12M



50%  
Business

30%  
Governments

20%  
Foundations

## Mitglieder Investors Circle:

- Deutsche Bank
- Shell
- Royal Bank of Canada
- Alcan
- Suncor
- BHP Billiton
- BP
- Netherlands Government

## Grundlegende Diskussion:

- IFC
- EPA
- CalPERS
- TPG
- Starbucks
- European Commission

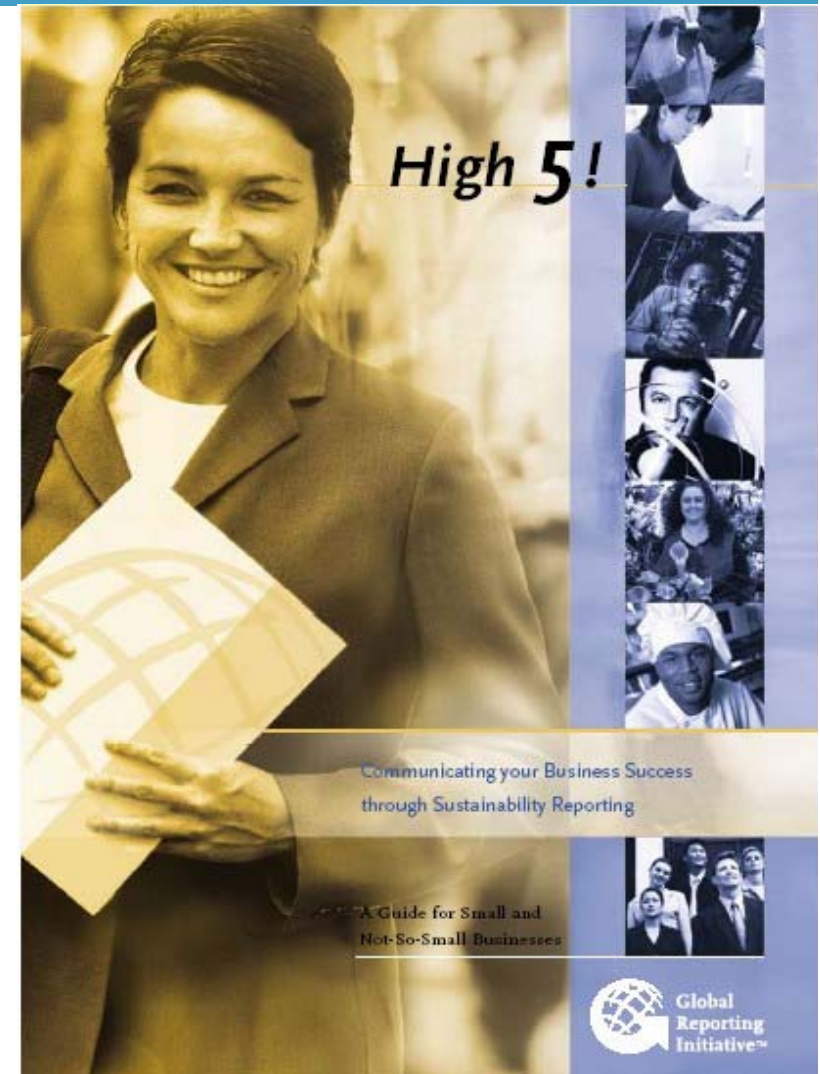
## Fortgeschrittene Diskussion:

- Total
- Ford
- GM
- Heineken
- Rockefeller Brothers Fund
- HP
- Intel
- Microsoft
- Gap Inc.
- ChevronTexaco
- ING
- Bank of America/Fleet Boston
- Wachovia

# Hilfestellung fuer KMU's



- **Multistakeholder-Prozess**
- **Von und für KMU's**
- **Globale Relevanz**
- **Übersetzungen/Adaptionen**
- **Pilotprojekte in KMU's und überregionalen Netzwerken**
- **Kontinuierliche Weiterentwicklung**
- **Einbettung in G3**



# In fünf Schritten zum GRI Reporting für KMUs



# Dabei sein ist alles!



- als Organizational Stakeholder
- als G3 Investor
- in Working Groups
- bei Veranstaltungen

Web: [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)  
Email: [info@globalreporting.org](mailto:info@globalreporting.org)

GRI headquarters  
Keizersgracht 209  
1016 DT Amsterdam  
+31-20-531-0000

